

Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	2
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	3
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	4
1.5 Principais clientes	5
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	6
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	7
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	8
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	9
1.10 Informações de sociedade de economia mista	10
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	11
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	12
1.13 Acordos de acionistas	13
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	14
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	15
1.16 Outras informações relevantes	16
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	17
2.2 Resultados operacional e financeiro	18
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	19
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	20
2.5 Medições não contábeis	21
2.6 Eventos subsequentes as DFs	22
2.7 Destinação de resultados	23
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	24
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	25
2.10 Planos de negócios	26
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	27
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	28
3.2 Acompanhamento das projeções	29

Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	30
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	31
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	32
4.4 Processos não sigilosos relevantes	33
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	34
4.6 Processos sigilosos relevantes	35
4.7 Outras contingências relevantes	36
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	37
5.2 Descrição dos controles internos	38
5.3 Programa de integridade	40
5.4 Alterações significativas	41
5.5 Outras informações relevantes	42
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	43
6.3 Distribuição de capital	46
6.4 Participação em sociedades	47
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	48
6.6 Outras informações relevantes	49
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	50
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	51
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	52
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	55
7.4 Composição dos comitês	58
7.5 Relações familiares	59
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	60
7.7 Acordos/seguros de administradores	61
7.8 Outras informações relevantes	62
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	63

Índice

8.2 Remuneração total por órgão	64
8.3 Remuneração variável	68
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	69
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	70
8.6 Outorga de opções de compra de ações	71
8.7 Opções em aberto	72
8.8 Opções exercidas e ações entregues	73
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	74
8.10 Outorga de ações	75
8.11 Ações entregues	76
8.12 Precificação das ações/opções	77
8.13 Participações detidas por órgão	78
8.14 Planos de previdência	79
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	80
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	81
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	82
8.18 Remuneração - Outras funções	83
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	84
8.20 Outras informações relevantes	85
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	86
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	87
9.4 Outras informações relevantes	88
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	89
10.1 Descrição dos recursos humanos	91
10.2 Alterações relevantes	92
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	93
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	94
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	95
10.5 Outras informações relevantes	96
11. Transações com partes relacionadas	

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas	97
11.2 Transações com partes relacionadas	98
11.3 Outras informações relevantes	99
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	100
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	101
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	102
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	103
12.5 Mercados de negociação no Brasil	104
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	105
12.7 Títulos emitidos no exterior	106
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	107
12.9 Outras informações relevantes	108
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	109
13.1 Declaração do diretor presidente/relações com investidores	110
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	111

1.1 Histórico do emissor

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

HISTÓRICO DO EMISSOR

A Sociedade tem como atividade operacional preponderante a produção de bens de capital destinados ao mercado interno e externo para os setores químico, petrolífero, petroquímico, criogenia, alimentício e de bebidas.

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.5 Principais clientes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.10 Informações de sociedade de economia mista

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.13 Acordos de acionistas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

1.16 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

A Nordon Indústrias Metalúrgicas S.A. é uma Companhia de capital aberto inscrita no C.N.P.J sob número 60.884.319/0001-59, estabelecida na Alameda Roger Adam, nº 169 – Utinga – Santo André/SP.

Tem como atividade operacional preponderante a produção de bens de capital destinados ao mercado interno e externo para os setores químico, petrolífero, petroquímico, criogenia, alimentício e de bebidas. Suas atividades estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

A Companhia tem sofrido contínuos prejuízos operacionais e apresentado deficiência de capital de giro e passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo).

Cabe ressaltar, entretanto, que mesmo considerando que suas atividades operacionais estejam paralisadas desde o exercício de 2000, as atividades dos gestores buscam viabilizar negociações que restabeleçam a condição de normalidade à Companhia, mediante negociações para a liquidação de todos os seus passivos.

A Diretoria agradece a todos os seus colaboradores e coloca-se a disposição dos Senhores para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que eventualmente considerem necessários.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.2 Resultados operacional e financeiro

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.5 Medições não contábeis

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

2.7 Destinação de resultados

À

CVM – Comissão de Valores Mobiliários

Prezados Senhores.

Infelizmente não estaremos distribuindo benefícios aos acionistas, principalmente tendo em vista que as atividades fabris da companhia estão paralisadas desde o ano de 2.000, e os prejuízos acumulados por lote de mil ações. No exercício de 2024, a companhia registrou em seu Balanço Patrimonial e Dre lucro contábil no montante à R\$ 39.722.264,20 (trinta e nove milhões, setecentos e vinte e dois mil, duzentos e sessenta e quatro reais e vinte centavos), compondo a conta de Prejuízos Acumulados no total de R\$ 230.738.254,92 (duzentos e trinta milhões, setecentos e trinta e oito mil, duzentos e cinquenta e quatro reais e noventa e dois centavos).

Atenciosamente,

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investimentos

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.10 Planos de negócios

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

COMENTÁRIO DOS DIRETORES

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

3.2 Acompanhamento das projeções

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

4.1 Descrição dos fatores de risco

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

4.4 Processos não sigilosos relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Embora as atividades operacionais estejam paralisadas, a companhia possui registrado em seu Balanço Patrimonial valores referentes à débitos com processos trabalhistas, debêntures, impostos, contribuições e parcelamentos.

Santo André, maio de 2025.

.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios. A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante contabilizado de ações com probabilidade de perda provável representa R\$ 19.763.

	31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembr o de 2022
Circulante		
Provisão Para Contingencias Trabalhistas	3.990	4.246
Provisão Para Contingencias Cível	10.620	10.620
Não Circulante		
Provisão Para Contingencias Deposito Judicial	5.153	5.153
	<u>19.763</u>	<u>20.019</u>

(a) Parcela do Circulante
Provisões constituídas para fazer frente às ações cíveis, trabalhistas e autos de infração não correspondidos por depósitos judiciais.

(b) Parcela do não circulante
Refere-se a valores provisionados e não recolhidos de impostos e contribuições que vêm sendo contestados judicialmente pela Companhia, correspondidos por depósitos judiciais.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

4.6 Processos sigilosos relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

4.7 Outras contingências relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

5.1 – Descrição – Gerenciamento de Riscos

Apesar de a Companhia estar com as atividades fabris paralisadas desde o exercício de 2000, a administração mantém internamente uma estrutura de gerenciamento de Risco que visa identificar, avaliar, controlar e monitorar a exposição aos riscos para as tomadas de decisões.

Identificar: Os eventos internos e externos que influenciam os riscos são identificados e classificados entre riscos e oportunidades.

Essas oportunidades são selecionadas para os processos de estabelecimento de estratégias e objetivos.

Avaliar: os riscos são analisados, considerando-se a sua probabilidade e o impacto como base para determinar o modo pelo qual deverão ser administrados;

Controlar: políticas e procedimentos são estabelecidos e implementados para assegurar que as respostas aos riscos sejam executadas com eficácia;

Monitorar: o monitoramento é realizado através de atividades gerenciais contínuas, avaliações independentes, ou ambas as formas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

5.2 Descrição dos controles internos

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

5.3 – Descrição – Controles Internos

- a) Apesar de a companhia estar com suas atividades fabris paralisadas desde o exercício de 2000 a administração mantém em sua estrutura controles específicos para a gestão de seus ativos e passivos.
- b) Estes controles internos são gerenciados pela administração e também por profissionais contratados para assessorar as principais ações que tratam de processos trabalhistas e cíveis, tributários, debentures bem como para a manutenção de seu patrimônio.
- c) Os controles internos são supervisionados bimestralmente pela administração.
- d) As deficiências dos controles internos relatadas pelo auditor independente na carta de 10/08/2016 são:
Contingência fiscal: Distorção decorrente das receitas apuradas com locação de imóveis em relação à incidência de tributos;
Política contábil: Manutenção dos saldos dos debenturistas pelo seu valor sem atualização; Implementação de rotina administrativa em efetuar atualização dos tributos a recolher independente da obtenção dos dados dos órgãos oficiais; Justificar a manutenção do valor registrado dos bens imóveis, sem modificação e com depreciação pelas taxas atualmente utilizadas;
Outras contas a receber: Apresentar plano de liquidação ou justificativa para sua manutenção como parte de seu ativo circulante;
Manutenção de enquadramento ao Refis: Efeitos do cancelamento do Refis que possa representar aos planos de gestão da companhia em andamento, até mesmo, colocar em risco sua continuidade, recomenda-se que sejam desenvolvidos trabalhos de reativar essa opção, no menor tempo possível.
- e) Para corrigir as deficiências apresentadas, a companhia vem aperfeiçoando seus controles internos objetivando regularizar e liquidar seus passivos em especial às operações com Debenturistas, Impostos, Processos Trabalhistas e Cíveis. Em relação à contingência fiscal apontada, os eventuais débitos foram analisados pela assessoria tributária e provisionados no balanço patrimonial de 31/03/2017 em diante. Com relação à política contábil, em especial a dívida com debenturistas, a companhia está envidando todos os esforços necessários para redução e repactuação da dívida. No que tange a manutenção dos valores registrados dos bens imóveis, informamos que devido o aquecimento imobiliário, o valor dos imóveis são superiores ao lançando na contabilidade. As outras contas a receber mencionados pelo auditor, informamos que a administração da companhia está negociando com os devedores a fim de liquidar o respectivo ativo. Dos tributos federais, conforme divulgado no relatório de administração, a companhia contratou escritórios especializados para aderir aos novos programas de parcelamentos sejam eles PRT ou REFIS, nos quais além de usar parte de seus prejuízos fiscais e a base negativa da CSSL que por consequência irão reduzir sensivelmente os respectivos valores

5.2 Descrição dos controles internos

e poderá também utilizar parte dos seus Depósitos Judiciais. Por fim ressaltamos que as deficiências apontadas pelo auditor independente foram adequadas e as providencias adotadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

5.3 Programa de integridade

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

5.3 – Programa de Integridade

Não há.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

5.4 Alterações significativas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

5.4 – Alterações Significativas

Não há devido à Companhia ainda estar com as suas atividades fabris paralisadas desde o exercício de 2000.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

5.5 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

5.5 – Outras Informações Relevantes sobre Gerenciamento de Riscos e Controles Internos

Não há.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ELIZABETH DO ROCIO DE FREITAS						
232.884.939-34	Brasil	Não	Sim	10/05/2022		
Não						
2.183.455	32,975	0	0,000	2.183.455	32,975	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
Ordinária Classe A	2,183,455	33.333	32.975	32.975		
JUSSARA DO ROCIO GOMES FERREIRA LOPES						
404.962.609-87	Brasil	Não	Sim	10/05/2022		
Não						
2.183.455	32,975	0	0,000	2.183.455	32,975	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
Ordinária Classe A	2,183,455	33.333	32.975	32.975		
PYLON INVESTMENTS LTD						
14.382.913/0001-24	Brasil	Não	Sim	10/05/2002		
Não						
2.183.455	32,975	0	0,000	2.183.455	32,975	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
Ordinária Classe A	2,183,455	33.333	32.975	32.975		
AÇÕES EM TESOURARIA						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
71.121	1,074	0	0,000	71.121	1,074	
TOTAL						
6.621.486	100,000	0	0,000	6.621.486	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
PYLON INVESTMENTS LTD				14.382.913/0001-24		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
21.183.455	100,000	0	0,000	21.183.455	100,000	
TOTAL						
21.183.455	100,000	0	0,000	21.183.455	100,000	

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	27/04/2017
Quantidade acionistas pessoa física	333
Quantidade acionistas pessoa jurídica	10
Quantidade investidores institucionais	0

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

Quantidade ordinárias	71.121	1,074%
Quantidade preferenciais	0	0,000%
Total	71.121	1,074%

6.4 Participação em sociedades

A Companhia declara que não possui participação em sociedades.

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

A estrutura administrativa da companhia é composta conforme segue:

- Diretoria Administrativa;
- Diretoria Comercial;
- Diretoria de Relações de Investimento.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

6.6 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

A estrutura administrativa da companhia é composta conforme segue:

- Diretoria Administrativa;
- Diretoria Comercial;
- Diretoria de Relações de Investimento.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Diretoria	2	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	2	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 4	2	2	0	0	0

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	0	0	0	0	2	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	0	0	0	0	2	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 4	0	0	0	0	0	4	0

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Preferê não responder
Diretoria	0	2	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	2	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 4	0	4	0

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Conselho de Administração conforme art.13º ao 17º do Estatuto Social

Artigo 13º: O Conselho de Administração será composto de 3 (três) membros no mínimo e de 9 (nove) no máximo, acionistas e residentes no País, eleitos pela Assembleia Geral por um mandato que se estenderá até a próxima Assembleia Geral Ordinária, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 1º: Os Membros do Conselho de Administração serão investidos em suas funções por meio de assinatura do termo de posse lavrado no livro de reuniões competente.

Parágrafo 2º: O prazo de mandato dos membros do Conselho de Administração se estenderá até a posse de seus sucessores.

Parágrafo 3º: Os membros do Conselho de Administração são dispensados de caução ou garantia de ações ou de qualquer outra garantia de sua gestão.

Artigo 14º: É de competência do Conselho de Administração:

- a) determinar a orientação geral dos negócios da Sociedade;
- b) eleger e destituir os Diretores, assim como, fixar suas atribuições de conformidade com os artigos dos presentes estatutos;
- c) supervisionar a gestão dos diretores, examinar em qualquer tempo os livros e os documentos da Sociedade, solicitar informações sobre os contratos firmados ou em vias de serem firmados e sobre qualquer outro ato;
- d) convocar as Assembleias Gerais;
- e) dar seu parecer sobre o relatório e contas da Diretoria;
- f) nomear e destituir os auditores contábeis independentes;
- g) autorizar a alienação de bens do ativo fixo, a constituição de encargos reais e a prestação de garantias de obrigações perante terceiros;
- h) autorizar a aquisição de bens imóveis;
- i) dar seu parecer sobre o orçamento das despesas fixas que lhe será submetido e autorizar os planos de investimentos propostos pela Diretoria;

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

- j) aprovar a nomeação de procuradores e determinar os limites de seus poderes;
- k) autorizar a representação da Sociedade, isoladamente, por um de seus Diretores, em casos especiais;
- l) deliberar "ad referendum" da Assembleia Geral que aprovar as Contas do exercício sobre o pagamento de dividendos com base em Balanços intermediários ou anuais;
- m) fixar o preço de emissão das ações ordinárias e preferenciais nos aumentos de capital dentro do limite do capital autorizado e determinar o prazo de exercício do direito de preferência para os antigos acionistas;
- n) autorizar a aquisição de ações de emissão da sociedade, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria e posterior alienação, desde que em Bolsas de Valores e com observância das normas legais e regulamentares em vigor;
- o) autorizar a emissão de Notas Promissórias "Commercial Papers", com a observância das Normas Legais e Regulamentares em vigor.

Artigo 15 °: O Conselho de Administração terá um presidente eleito por seus membros e cujo mandato terá a mesma duração do mandato do Conselho, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 1°: É da competência do Presidente:

- a) comunicar as datas das reuniões ordinárias do Conselho e presidir a essas reuniões;
- b) convocar e presidir as reuniões extraordinárias do Conselho de Administração;
- c) verificar e controlar os serviços administrativos do Conselho

Parágrafo 2°: Em seus impedimentos ou eventuais ausências prolongadas, o Presidente será substituído por um dos Conselheiros escolhido pelos outros em reuniões do órgão; em caso de vaga do cargo de Presidente caberá ao Conselho de Administração escolher seu substituto entre os membros do Conselho, devendo o eleito exercer o mandato até a primeira Assembleia Geral que se reunir após esse evento, a qual escolherá o substituto definitivo para completar o mandato do Presidente substituído.

Parágrafo 3°: Os outros membros do Conselho de Administração se substituirão entre si na forma que será aprovada pelo órgão.

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

Parágrafo 4º: Em caso de vaga de uma função que poderia ser exercida por um Conselheiro, os membros presentes escolherão o substituto que servirá até a próxima Assembleia-Geral.

Artigo 16º: O Conselho de Administração se reunirá ao menos uma vez por trimestre e poderá reunir-se toda vez que lhe parecer necessário, sendo que as reuniões para terem validade deverão contar com a presença de pelo menos 50% (cinquenta por cento) de seus membros.

Parágrafo 1º: As reuniões Ordinárias e Extraordinárias do Conselho de Administração poderão ser também convocadas por dois de seus membros por escrito, com 20 (vinte) dias de antecedência no mínimo, indicando-se a ordem do dia da reunião. O prazo de convocação poderá ser reduzido a 8 (oito) dias em caso de necessidade. Nesse caso a convocação será feita por telegrama ou telex e o prazo para a realização da reunião começará a fluir a partir da data do envio do telegrama ou do telex.

Parágrafo 2º: As deliberações serão tomadas por maioria de votos dos membros presentes e, em caso de empate, o voto do Presidente da reunião será desempatador.

Parágrafo 3º: Não será permitido o voto por procuração no Conselho.

Artigo 17º: A remuneração dos membros do Conselho de Administração será fixada anualmente pela Assembleia Geral.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e não instalado

Nome ALESSANDRO GOMES FERREIRA LOPES **CPF:** 850.239.499-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresário **Data de Nascimento:** 18/09/1976

Experiência Profissional: Empresário

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	30/04/2026	Conselho de Administração (Efetivo)		01/05/2025	Não	01/05/2001

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

EDUARDO VINICIUS GUIMARAES

CPF:

033.688.119-32

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Empresário

Data de Nascimento:

11/10/1981

Experiência Profissional:

Empresario

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	30/04/2026	Conselho de Administração (Efetivo)		01/05/2025	Não	01/05/2010

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

ELIZABETH DO ROCIO DE FREITAS

CPF:

232.884.939-34

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Empresaria

Data de Nascimento:

16/07/1956

Experiência Profissional:

Diretora Administrativa e Financeira
Diretora de Relações com Investidores

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria e Conselho de Administração	30/04/2025	30/04/2026	Presidente do C.A. e Diretor Presidente		01/05/2025	Não	01/05/2001

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

PÁGINA: 56 de 111

N/A

Nome JUSSARA DO ROCIO GOMES FERREIRA LOPES **CPF:** 404.962.609-87 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresária **Data de Nascimento:** 18/02/1958

Experiência Profissional: Diretora Comercial

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	30/04/2025	30/04/2026	Outros Diretores	Diretora Comercial	01/05/2025		01/05/2001

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

7.4 Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Atividades Operacionais Paralisadas

7.5 Relações familiares

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não possui relações familiares

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há relação de subordinação. As atividades estão paralisadas.

7.7 Acordos/seguros de administradores

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

7.8 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.1 Política ou prática de remuneração

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Fixada a remuneração global anual dos Administradores para o próximo exercício social em até R\$ 170.000,00 (cento e sessenta mil reais), a serem pagos no período de 1º de maio de 2025 até 30 de abril de 2026, se destinará aos honorários mensais globais dos conselheiros e diretores, autorizando a Senhora Presidente do Conselho de Administração a fixar a remuneração individual de cada Conselheiro e Diretor dentro da respectiva verba assim definida.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	2,00		5,00
Nº de membros remunerados	2,00	2,00		4,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	77.737,92	84.844,72		162.582,64
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	HONORARIOS	PRO-LABORE		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	77.737,92	84.844,72		162.582,64

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	2,00		5,00
Nº de membros remunerados	2,00	2,00		4,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	71.947,32	79.033,12		150.980,44
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	HONORARIOS	PRO-LABORE		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	71.947,32	79.033,12		150.980,44

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	2,00		5,00
Nº de membros remunerados	2,00	2,00		4,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	66.953,76	73.930,48		140.884,24
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	HONORARIOS	PRO-LABORE		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação	0			
Total da remuneração	66.953,76	73.930,48		140.884,24

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	2,00		5,00
Nº de membros remunerados	2,00	2,00		4,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	56.295,08	62.948,14		119.243,22
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	HONORARIOS	PRO-LABORE		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	56.295,08	62.948,14		119.243,22

8.3 Remuneração variável

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve remuneração variável por órgão

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não se aplica

8.6 Outorga de opções de compra de ações

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.7 Opções em aberto

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.10 Outorga de ações

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não se aplica

8.12 Precificação das ações/opções

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.13 Participações detidas por órgão

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.14 Planos de previdência

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não se aplica

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.18 Remuneração - Outras funções

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

8.20 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	011428	
Razão Social	Tipo Auditor	CPF/CNPJ
MÜLLER & PREI AUDITORES INDEPENDENTES S/S	Juridica	12.018.605/0001-99
Data de contratação do serviço	Data de início da prestação de serviço	
01/01/2022	01/01/2022	
Descrição dos serviços prestados		
Auditoria das Demonstrações Financeiras		
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social		
R\$ 53.760,00 (cinquenta e três mil, setecentos e sessenta reais) referente ao exercício de 2024.		
Justificativa da substituição		
Art. 31 da Instrução CVM 308/99 - Rotatividade dos Auditores		
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa		
Não houve discordância.		

.....

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

As Demonstrações Financeiras da Nordon Indústrias Metalúrgicas S/A, foram auditados, pela empresa Muller & Prei Auditores Independentes S/S. Para eliminar o risco de conflito de interesses, a Nordon, mantém uma política onde o auditor não pode avaliar seu próprio trabalho. Portanto no exercício de 2025 o auditor externo não prestou nenhum outro tipo de serviço a esta Companhia.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

9.4 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Não houve outras informações relevantes referentes Auditores Independentes.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	1	0	0	0
Não-liderança	1	0	0	0	0
TOTAL = 2	1	1	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	0	0	0	0	1	0
Não-liderança	0	0	0	0	0	1	0
TOTAL = 2	0	0	0	0	0	2	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	0	0	1
Não-liderança	0	1	0
TOTAL = 2	0	1	1

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	0	1	0
Não-liderança	0	1	0
TOTAL = 2	0	2	0

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	1	0	0
Não-liderança	0	0	0	1	0	0
TOTAL = 2	0	0	0	2	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	1	1	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 2	1	1	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indigena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	2	0
Sul	0	0	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 2	0	0	0	0	0	2	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	1	1
Sul	0	0	0
Exterior	0	0	0
TOTAL = 2	0	1	1

10.1 Descrição dos recursos humanos

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

10.2 Alterações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
6.716,60	6.084,50	1,10
Esclarecimento		

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

10.5 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Não há informações relevantes.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

11.1 Regras, políticas e práticas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

11.2 Transações com partes relacionadas

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não se aplica

11.3 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
16/07/1966		107.838.727,50
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
6.621.486	0	6.621.486

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

Campo Não se Aplica. Atividades Paralisadas.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas

Diretora de Relações com Investidores.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A companhia não distribuiu dividendos, visto que suas atividades estão paralizadas e continuos prejuízos por lote de mil ações.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

12.5 Mercados de negociação no Brasil

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

VALORES MOBILIÁRIOS

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora de Relações com Investidores.

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há títulos emitidos no exterior

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

VALORES MOBILIÁRIOS

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

12.9 Outras informações relevantes

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

VALORES MOBILIÁRIOS

As atividades operacionais da sociedade estão paralisadas desde o exercício de 2000 em função da inexistência de novos contratos.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretor Relações com Investidores.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável
ELIZABETH DO ROCIO DE FREITAS	Diretor Presidente/Relações com Investidores

13.1 Declaração do diretor presidente/relações com investidores

NORDON INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.
CNPJ nº. 60.884.319/0001-59
Santo André – São Paulo

Formulário de Referência.

DECLARAÇÃO

Nordon Indústrias Metalúrgicas S/A, inscrita no C.N.P.J sob número 60.884.319/0001-59, estabelecida na Alameda Roger Adam, nº 169 – Utinga – Santo André/SP, **DECLARA**, por seus Diretores infra-assinados, que reviram, discutiram e concordam com as informações prestadas neste referido Formulário.

Santo André, maio de 2025.

Elizabeth do Rocio de Freitas
Diretora Presidente
Diretora de Relações com Investidores.

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.